



Publieksnotulen

Bijeenkomst alliantiebestuur NP Samen Nieuw-West 3 december

1. Opening

- Het is de laatste vergadering van Henk-Jan Bierling. Sosha van Rijnberk, die ook vandaag aanwezig is, zal hem opvolgen. Sosha is naast de nieuwe gebiedsadviseur van Samen Nieuw-West ook adviseur leren en ontwikkelen bij NPLV.
- De volgende leden van het AB zijn afwezig: Rutger Groot Wassink, Femke Kaulingfreks en Justine Ruitenbergh

2. Verslag vorige vergadering(en)

De notulen worden ongewijzigd vastgesteld.

3. Mededelingen

- Op 26 september was er een ambtswoninggesprek over NPLV met de Burgemeesters en Rijksvertegenwoordigers vanuit de 20 gebieden.
- N.a.v. de formatie van het nieuwe kabinet: vanuit NPLV zijn stukken gegaan naar de Tweede Kamer en de formateur. De twee partijen die nu formeren hadden het programma beiden in hun verkiezingsprogramma staan.
- N.a.v. de Woontop: afspraken van vorig jaar zijn uitgewerkt. Voor Nieuw-West houdt dit in dat er 14.551 woningen versneld gebouwd gaan worden in de periode 2025-2029. Komende jaren komt er tussen de 61 en 80 miljoen beschikbaar voor te bouwen woningen, openbare ruimte & voorzieningen, extra ambtelijke capaciteit en gebiedsontwikkelingen.

4. Terug- en vooruitblik door de programmadirecteur (PD)

Programmadirecteur Annerieke Coenraads blikt terug en vooruit. Zij gaat in op een aantal momenten van de afgelopen tijd, waaruit blijkt dat de samenwerking in de alliantie echt aan het groeien is:

- De eerste editie van Nieuw-West Fest op 4 oktober: het was echt een dag van de partners en de bewoners samen. Het was zichtbaar hoeveel behoefte aan verbinding er is en hoeveel impact het heeft om deze verbinding laagdrempelig mogelijk te maken.
- De Kerngroep Jongeren wint aan massa en 'leest de les' aan scholen.
- Binnen onze alliantie nemen we steeds meer de gezamenlijke verantwoordelijkheid voor de financiën. Vorig AB stonden het Solide Fundament en Schoon, Heel & Veilig op de agenda. Twee initiatieven die heel zichtbaar zijn voor mensen op straat. De financiering van deze initiatieven dreigde te stoppen. Als alliantie zijn we hiervoor gaan staan en hebben we gezegd: dit lossen we op.
- De samenwerking met bewoners groeit voorzichtig. In De Punt zijn 40 mensen aangesloten bij de wijkalliantie in opbouw. Daarbij zijn veel tot nu toe ongehoorde stemmen.
- Er is ook ongemak. Bewoner bestuurders hebben nog niet scherp wat ze hier eigenlijk doen. We geven onszelf en elkaar een opdracht om dit scherper te maken. Het ongemak zien we ook breder in het programma. Mensen die zich al jaren met hart en ziel inzetten, krijgen het gevoel dat ze tot nog toe iets niet goed gedaan hebben, ze voelen concurrentie. De wens is dat wij juist een programma worden waar mensen naartoe komen rennen. Om hulp te vragen,



om te experimenteren. We moeten de plek zijn van de hoop. En daarnaast dus de plek van het ongemak, dat moeten we met elkaar verdragen.

- Nu al deze energie op gang komt, komt er ook een opgave naar boven om de verandering duurzaam te maken. En moeten we de verbindingen tussen de domeinen, die zijn ontstaan, de komende tijd doorzetten en versterken.
- De SPUK KW 26-28 aanvraag is geheel toegekend. Dit is voor het eerst een echte aanvraag vanuit de alliantie geweest.

5. Opgave in de Spotlight: doorbreken armoede in gezinnen

Het initiatief om aan de slag te gaan op het gebied van doorbreken van armoede in gezinnen / schuldenvrije samenleving organiseren, is op 30 juni gepresenteerd in het AB. Nu zullen het Rijk, een aantal betrokken organisaties, het stadsdeel en programmateam NPSNW het AB meenemen in de concreet voorgestelde aanpak in Nieuw-West (tot nu toe) en eventuele dilemma's met het AB bespreken.

NPSNW is het eerste gebied dat de handschoen heeft opgepakt op dit onderwerp, en concreet aan de slag gaat. Het mobilisatieteam is op de been. De vraag is: hoe brengen we dit nu verder?

Het alliantiebestuur komt met een aantal concrete aanbiedingen om te helpen:

- De Kenniscoalitie NPSNW biedt aan om te helpen.
- Er is veel behoefte om snel iets te doen, maar er moet hier naar een duurzame aanpak worden gestreefd. OT Kansen voor de Jeugd wil meewerken, want vanuit bijvoorbeeld de SPUK KW trajecten Financiële educatie en Opleiden onder schooltijd gebeurt op dit terrein al van alles. Het lijkt verstandig om aan te sluiten bij de structuren die nu gebouwd worden bij de wijkallianties.
- Het AB geeft aan dat belangrijk is om niet iets te gaan doen wat we al jaren aan het doen zijn. De gemeente biedt hulp aan, ook om op te halen wat er al gedaan is de afgelopen jaren en wat daarvan geleerd is.
- Sumadi Bambang Oetomo geeft aan dat hij enthousiast wordt van de presentatie, vooral omdat hij ziet dat er een open zoekende structuur is waarin je mag kiezen en zoeken en dat het geen afdraaien is van een vooraf bedacht programma.
- Suzanne Spekreijse heeft ideeën over het betrekken van ervaringsdeskundigen. Veel ervaringsdeskundigen hebben hier geen ruimte voor in hun hoofd. Men kan werken via brugfunctionarissen, het Jeugdeducatiefonds en/of Studiezalen. Zij spreken deze gezinnen al. Verder helpt het om anonimiteit te garanderen.
- De Voorzitter vult aan met het idee om ook met Studiezalen te kijken of het mobilisatieteam gebruik zou kunnen maken van hun ruimtes, om de aansluiting te vergemakkelijken.
- In de Wildemanbuurt wordt gewerkt in een justitiële lijn en een maatschappelijke lijn. In die maatschappelijke lijn komen ze samen met Stadgenoot achter de voordeur om te kijken wat er speelt en waar behoefte aan is. De verhalen die daar opgehaald worden kunnen ook betrokken worden in deze aanpak.
- Bij de Buurteams werken ook ervaringsdeskundigen. Die kunnen ook gebruikt worden.

Naast het gesprek over ervaringsdeskundigen en het 'niet iets nieuws starten, maar zoeken naar de werkzame effecten van al eerder uitgevoerde acties', wordt in het AB stilgestaan bij de vraag wanneer het project (duurzaam) geslaagd is.

Er volgt ook een gesprek over de scope van het project:

- Er zitten qua scope best risico's in dit project. Zo kunnen we te snel dingen herhalen die al eerder gedaan zijn, omdat we te weinig weten van het verleden. Een risico wordt dan dat het



weer een projecten-carroussel wordt. Een ander dilemma is dat overal aan de slag gaan versnippering oplevert. Dus lijkt het verstandig om een keuze maken en op een paar plekken te beginnen.

- De Voorzitter geeft aan dat zij sterk in overweging wil geven om echt op kleinere schaal te beginnen. Daar te leren, en de lessen breder laten opschalen, is veel winstgevender dan vanaf het begin proberen iedereen een beetje te bedienen.
- Er wordt gesproken over het belang van inzoomen op de houding van de systeempartijen. Innovatie zit niet alleen op de inhoud, maar ook op de vorm en het proces.
- Suzanne Spekreijse roept op om ook aan oplossingen te denken die niet vanuit de systeemwereld komen.
- De Voorzitter vat samen door aan te geven dat het echt van belang is om te denken en te kijken van onderaf vanuit de wijk, niet met dwang en van bovenaf. Daarnaast weten we met elkaar dat het systeem ook nodig is. Hierin de goede manieren en werkzame elementen vinden, is wat in het project beoogd wordt.

De volgende AB (3 maart) wordt terug gerapporteerd over de voortgang in het project.

6. Successen en dilemma's vanuit de opgaveteams en de praktijk van Samen Nieuw-West

Er wordt een aantal successen en dilemma's besproken:

Lokaal inkopen

Hoe vergroten we de lokale inkoop in Nieuw-West? Hoe houden we de euro die wordt uitgegeven, langer in het gebied? Hierop worden vanuit het NPLV ook extra stappen in gezet. Heel recent (2 december) is in een werkgroep met verschillende partijen een start gemaakt om hier concreet meters mee te maken. Dit gebeurt onder andere door samen een inkoopkalender te maken. De alliantie wordt meegenomen in de eerste ontwikkelingen.

Na afloop van de presentatie gaat het AB in gesprek over de vraag hoe dit groter te maken is en zij bespreekt meer in het algemeen het gepresenteerde:

- Geldstromen zijn moeilijk in kaart te brengen, maar er wordt gewerkt aan een nulmeting.
- Jeffrey Spijker vraagt zich af hoe lokale partners staan in het lokaal inkopen.
- Er wordt aangegeven hoe belangrijk het is om 'lokaal inkopen' op meerdere niveaus tegelijk te bespreken met Ankerorganisaties. Ook met de bestuurders. Die zijn nodig om het goede voorbeeld te geven en om iedereen in de organisatie mee te nemen.
- Het blijft ingewikkeld. Corporaties zitten bijvoorbeeld niet alleen in Amsterdam Nieuw-West of alleen in Amsterdam. Er zijn ook regels rondom inkoop, die gerespecteerd moeten worden, en andere organisatiebelangen. Het blijft een samenspel.

Annerieke Coenraads rondt het gesprek af door aan te geven dat we ook echt een alliantie zijn hierop. Er zitten *hick-ups* in dit proces, of het nu gaat over inkopen of bijvoorbeeld het delen van onze *assets* als ruimtes of vervoersmiddelen. Die *hick-ups* moeten we met elkaar gaan afpellen en aanpakken. Juist door dit concreet, klein en praktisch te doen kunnen we ook de verhalen gaan vertellen als het werkt. Het is geen sexy onderwerp, inkopen. Praktijkverhalen helpen mensen te enthousiasmeren en over de streep te trekken.

Vanaf dit punt in de agenda neemt Emre Ünver het voorzitterschap over van Femke Halsema.

Wijkallianties

De Wijkallianties laten hun eerste resultaten zien. In vier buurten wordt in de praktijk gebouwd en worden de acties en resultaten zorgvuldig bijgehouden. We zien als eerste resultaten onder andere



een toename van actieve bewoners (ook de ongehoorde stemmen) en een toename van het aantal samenwerkingen. Binnen een jaar is in zes buurten gestart met wijkallianties bouwen. De 'wijkallianties in oprichting' zijn in vier buurten in een ver gevorderd stadium.

De Punt is een wijk met heel veel potentie en ook heel veel wantrouwen naar elkaar, naar instanties, van instanties naar bewoners en vice versa. Door toch met elkaar aan de slag te gaan, op kleine en praktische onderwerpen, bouwt aan het vertrouwen. Zo worden bewoners van HVO Querido ingezet om het groen onderhoud in de wijk te gaan doen. Zo konden ze zich op een andere manier laten zien.

In de Dichtersbuurt is al een leefbaarheid-overleg waarop de wijkalliantie gaat aansluiten. In de Wegener Sleeswijk zijn mooie resultaten behaald met het inzetten van het welzijnsdashboard. Met de informatie daaruit gaat de wijk nu verder aan de slag.

Manal Lamrabat vraagt hoe het team van wijkallianties omgaat met de spanningen. Dit is een kwestie van één stap vooruit, twee stappen terug. Er is geen perfecte methodiek. Er is ontzettend veel weerstand en spanning. Maar gemene deler is dat iedereen echt voor de wijk gaat. De mensen vanuit het team van wijkallianties hebben veel gesprekken met bewoners en gaan steeds op zoek naar wat verbindt.

Er wordt gevraagd of het AB om een goede korte beschrijving kan krijgen van wat een wijkalliantie is en doet. Annerieke Coenraads geeft aan dat het programmateam bezig is met een praatplaat.

Betrouwbaar en rechtmatig werken in NPSNW

Het is heel belangrijk dat we als alliantie letten op:

- Dat we werken met de regels die er zijn (rechtmatigheid)
- Dat we effectief en efficiënt zijn in wat we doen (doelmatigheid)
- Dat als er iets misgaat, hoe het NPSNW daarmee omgaat (transparantie, betrouwbaarheid)

In een netwerkorganisatie is het nog belangrijker om helder te zijn over hoe je met elkaar werkt. We delen namelijk doelen, mensen en middelen, terwijl ook elke organisatie verschillende regels, procedures en eigen juridische verplichtingen heeft. Als we fouten maken kan dit consequenties hebben voor meer organisaties en betrokkenen in het samenwerkingsverband.

Omgaan met belangenverstrengeling, vragen en klachten speelt in alle 20 gebieden. Het Rijk/NPLV gebruikt het vertrouwensprotocol van NPSNW landelijk als inspiratie voor andere gebieden.

Annerieke Coenraads: Een belangrijke pijler is transparantie. Zo hebben we de website aangepast. Notulen, vertrouwensprotocol contactgegevens van de programmamleden staan daar.

Afspraak is om tweemaal per jaar het onderwerp te agenderen in het alliantiebestuur.

Doorbraakcasus Confectiemaatwerk Dak- en Thuisloze Jongeren

Net voor de kerst in 2023 werd in het AB het concept uitvoeringsprogramma besproken, met daarin een actielijn dak- en thuisloze jongeren en bouwdepot. Binnen de gemeente Amsterdam zijn hierop concrete stappen ingezet. Via de Amsterdamse Maatwerkmethode worden resultaten gehaald die echt werken. Hierbij staat het perspectief van de jongeren centraal en wordt de samenwerking vanuit de professionals hier 'omheen' georganiseerd. Komend jaar wil de gemeente ongeveer 150 jongeren op deze manier verder helpen. De gevonden oplossing past goed binnen de gedachte van het Nationaal Programma.



VNG, Divosa, Platform Sociaal Domein en NPLV zullen de casus breed gaan verspreiden zodat deze aanpak ook elders kan worden toegepast. Voorstel is om een volgende AB vergadering het onderwerp inhoudelijk op de agenda te zetten.

7. Wvttk en rondvraag

Sumadi Bambang Oetomo kondigt in de rondvraag aan dat hij – samen met de overige bewoner bestuurders – zich aan het verdiepen is in de rol van de bewoner bestuurders in het alliantiebestuur. Hij komt hier een volgende vergadering graag inhoudelijk op terug, en licht dan ook graag zijn idee toe dat we met behulp van het Nationaal Programma toewerken naar een netwerk democratie.